



تدوین راهبردهای توسعه شهری با رویکرد توسعه دانشبنیان (مورد مطالعه: شهر صنعتی اراک)

محمود جمعه پور

شهاب الدین عیسی لَو*

وحید گودرزی

بهزاد دوستی سبزی

استاد گروه برنامه‌ریزی اجتماعی، دانشکده علوم اجتماعی، دانشگاه علامه طباطبائی، تهران، ایران

دانشجوی کارشناسی ارشد برنامه‌ریزی شهری، دانشکده علوم اجتماعی، دانشگاه علامه طباطبائی، تهران، ایران

کارشناسی ارشد جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، دانشکده علوم جغرافیایی، دانشگاه اصفهان، اصفهان، ایران

دانشجوی دکتری برنامه‌ریزی آمایش محیطی مناطق روستایی، دانشکده علوم زمین، دانشگاه شهید بهشتی،

تهران، ایران

دریافت: ۱۳۹۴/۱۱/۰۳ پذیرش: ۱۳۹۵/۰۱/۲۱

چکیده: در هزاره سوم و جهان شهرنشین، دستیابی به توسعه، نیازمند شهرهایی است که تا چند دهه پیش با عنوان موتور توسعه یاد می‌شدند و امروز، شهرهای دانشبنیان معرفی می‌شوند. چنین شهرهایی دارای اقتصاد مبتنی بر دانش و شهرهای پایدار هستند که شهروندان آنان در رفاه و آسایش زندگی می‌کنند. از این رو، شهرهای صنعتی به عنوان مکان‌های مهم اقتصادی و جمعیتی کشور، بسیار حائز اهمیت هستند؛ زیرا شهرهای صنعتی به دلیل ارتباط مستقیمی که با تکنولوژی، علم، ایجاد اشتغال و درآمدزایی دارند، از گزینه‌های دستیابی به شهرهای دانشبنیان هستند. لذا پژوهش حاضر، با هدف ارائه راهبردهای توسعه شهری سعی دارد به تحلیل چندگانه اجتماعی، اقتصادی، زیستمحیطی، نهادی و ... از شهرهای صنعتی بپردازد و از طریق ارزیابی قابلیت تحقق شهرهای صنعتی در توسعه دانشبنیان، مؤثرترین راهبردهای توسعه شهری معطوف به این رویکرد را با تأکید بر شهر اراک ارائه نماید. روش تحقیق، توصیفی- تحلیلی است و از تکنیک‌های تصمیم‌گیری PESTLE و SWOT، استفاده شده است؛ بر این اساس در این پژوهش سعی شده است شاخص‌های شهر دانشبنیان در شهر اراک بررسی شود و با بهره‌گیری از تکنیک‌های برنامه‌ریزی استراتژیک و ارزیابی، به شناخت وضع موجود، قابلیت‌ها و تنگناهای شهر اراک دست یابیم و این موضوع را بررسی کنیم که آیا شهرهای صنعتی مانند اراک، قابلیت‌ها و پتانسیل‌های لازم را برای تبدیل به شهر دانشبنیان دارند و راهبردهای دستیابی به شهری دانشبنیان کدامند. یافته‌ها نشان دادند که شهر اراک، ظرفیت‌های تبدیل شدن به شهر دانشبنیان را دارد.

واژگان کلیدی: شهر دانشبنیان، شهر صنعتی، اراک، PESTLE, SWOT

طبقه‌بندی JEL: A12, N95, O14, C38

۱- مقدمه

با تأسیس پارک‌های علم و فناوری و گسترش و توسعه دانشگاه‌ها، حرکت عظیمی برای ایجاد زیرساخت‌های لازم شهر دانش‌بنیان انجام شده است، اگرچه این زیرساخت‌ها کافی نمی‌باشند و باید برای دستیابی به این مهم، اقداماتی صورت گیرد. شهرهای صنعتی به عنوان مکان‌های مهم اقتصادی و جمعیتی کشور، از این نظر بسیار حائز اهمیت هستند؛ زیرا شهرهای صنعتی به دلیل ارتباط مستقیمی که با تکنولوژی، علم، ایجاد اشتغال و درآمدزایی دارند، از گزینه‌های دستیابی به شهرهای دانش‌بنیان هستند. شهر اراک، یکی از قطب‌های صنعتی کشور است که واحدهای صنعتی بسیاری در این شهر استقرار دارند و از آنجایی که این شهر به عنوان شاهراه ارتباطی عمل می‌کند، موقعیت ارتباطی آن، باعث گسترش صنعت و صنایع وابسته به آن شده است. بر این اساس، در این پژوهش به بررسی شاخص‌های شهر دانش‌بنیان در شهر اراک پرداخته شده تا با بهره‌گیری از تکنیک‌های برنامه‌ریزی استراتژیک و ارزیابی، به شناخت وضع موجود، قابلیت‌ها و تنگناهای شهر اراک دست یابیم و این موضوع را بررسی کنیم که آیا شهرهای صنعتی چون اراک، قابلیت‌ها و پتانسیل‌های لازم برای تبدیل شدن به شهر دانش‌بنیان را دارند و راهبردهای دستیابی به شهری دانش‌بنیان کدامند؟

۲- پیشینه تحقیق

الف) پژوهش‌های خارجی

ارگازاکیس^۱ و همکارانش (۲۰۰۴) در مقاله‌ای با عنوان «به سوی شهر دانش محور، تحلیل مفاهیم و نمونه‌های موفق»، به بیان مفاهیم و تعاریف مرتبط با شهر دانش محور و نیز به بررسی فاکتورها و عوامل مؤثر بر موفقیت این گونه شهرها پرداختند و به نمونه‌های موفقی چون بارسلونا و ملبورن اشاره کردند.

ارگازاکیس و همکارانش (۲۰۰۶) در پژوهشی با عنوان «روش‌شناسی یکپارچه جهت رسیدن به توسعه

در قرن بیست و یکم، باور رایج این است که کلیدی‌ترین عامل در دهه‌های آینده، اتکا به دانش، نیروهای فکری و فناوری‌های مبتنی بر آن در توسعه همه‌جانبه به ویژه توسعه علمی و فناوری می‌باشد که در سند چشم‌انداز ۱۴۰۴ نیز بر آن تأکید شده است. توسعه دانش در محیطی مناسب و مساعد، جریان می‌یابد و با بازخورد و ارزیابی لازم، تحت ناظارت قرار می‌گیرد تا نتایج مورد انتظار را به دست آورد. در این عصر، جوامع صنعتی به جوامع دانش محور تبدیل شده یا می‌شوند. در چنین جوامعی، علم و تکنولوژی، عوامل کلیدی توسعه هستند (اما می و سعیدی، ۱۳۸۸). مفهوم دانش‌بنیان عبارت است از: هر پدیده‌ای که با تکیه بر علم و دانش انجام می‌شود. یکی از عناصر کلیدی دستیابی به توسعه‌یافته‌ی، توجه به رویکرد دانش‌بنیان در تمام زمینه‌های علمی و تکنولوژی در جامعه است. از جمله این موارد، ایجاد و توسعه شهرهای دانش‌بنیان است که امروزه در جهان مطرح شده و شاهد نمونه‌های موفقی از این گونه شهرها در دنیا هستیم. شهرهای توسعه‌یافته با رویکرد دانش‌بنیان؛ همچون بارسلونا، مونیخ و استکهلم که از نمونه‌های موفق شهر دانایی محور هستند، دارای اقتصاد مبتنی بر دانش و شهرهای پایدار می‌باشند که شهروندان آنان در رفاه و آسایش زندگی می‌کنند. به عبارتی، شهر دانش محور، شهری است که هدف آن، رسیدن به توسعه دانایی محور است که این مهم از طریق ایجاد، تقسیم، به روزرسانی و سنجش مستمر دانش انجام می‌شود. برای دستیابی به این هدف، تعامل مداوم میان شهروندان از یک سو و تعامل میان آنان و مردمان دیگر شهرها یا اقتصاد شهری از سوی دیگر، لازم و ضروری است (کریمی و همکاران، ۱۳۹۲). در دنیای امروز که تکنولوژی برای رفاه انسان به کار گرفته می‌شود، ضروری است در کشور ما نیز که از سابقه علمی بسیار خوبی برخوردار است، گام‌های مهم و تأثیرگذاری برای دستیابی به شهرهای دانش‌بنیان، برداشته شود. در چند دهه اخیر

نتیجه رسیدند که شهر اصفهان بیش از پیش دستاوردهایی را نصیب خود کرده است و بررسی عملکرد شاخص‌های اساسی توسعه علوم و فناوری برای برنامه‌ریزی و ایجاد جامعه‌ای دانش‌محور نیز ضروری است.

کریمی و همکارانش (۱۳۹۲) در مقاله‌ای با عنوان «تدوین راهبرد اساسی ایجاد شهر دانش‌محور در کلان‌شهر اصفهان در راستای ایجاد اقتصاد فعال دانش‌بنیان»، نتیجه گرفتند که برای رسیدن به توسعه دانایی‌محور، تعامل مداوم میان شهروندان از یکسو و تعامل میان آنان و مردمان دیگر شهرها از سوی دیگر، ضروری است و همچنین باید اقدامات دانش‌محوری را با سیستم پایش همه‌جانبه و تحلیل‌های استراتژیک در مسیر مناسب هدایت کرد. همچنین در این پژوهش با استفاده از تکنیک SWOT به تحلیل وضعیت کلان‌شهر اصفهان پرداخته‌اند. خوارزمی و همکارانش (۱۳۹۲) در تحقیقی به بررسی عوامل مؤثر بر پیاده‌سازی شهرهای دانش در ایران در دو سطح ملی و محلی پرداختند. بدین منظور به آنالیز وضعیت کشور ایران با توجه به گزارش مجمع جهانی اقتصاد پرداخته شد تا چالش‌ها و فرصت‌هایی که بستر ملی برای شهرهای ایران بهمنظور حرکت به سمت شهرهای دانش ایجاد می‌نماید شناسایی شوند. نتایج تحقیق نشان دادند در حالی که ایران در برخی از ۱۲ بعد اصلی ارزیابی شده، جایگاه نسبتاً مناسبی دارد اما برخی از شاخص‌ها نیاز به توجه بیشتری دارند تا بتوان اهداف افق ۱۴۰۴ را تحقق بخشدید و به سوی ایجاد شهرهای دانش‌بنیان حرکت کرد.

۳- مبانی نظری

رویکرد توسعه دانش‌بنیان، نخستین بار در سال ۱۹۹۵ برای احیای شهرهای صنعتی اروپا و آمریکا، از طریق ارتقای ظرفیت‌های انسانی و نهادی و ایجاد محیط‌های مساعد حلاقیت، نوآوری، آموزش و تغییر، شکل گرفت. منظور از توسعه نه تنها رشد اقتصادی بلکه تمام پارامترهایی است که کیفیت زندگی و پایداری را در

شهرهای دانش‌بنیان، به بررسی دستاوردهای شش شهر موفق بارسلونا، مونیخ، استکهلم، مونترال، دوبلین و دلفت در زمینه دانش‌بنیان پرداخته‌اند و راههای دستیابی به شهر دانش‌بنیان را در موارد زیر خلاصه کرده‌اند:

- ۱- شناخت وضعیت موجود شهر برای رسیدن به یک شهر دانش‌بنیان براساس شناسایی نقاط قوت و ضعف
- ۲- ایجاد یک طرح عملیاتی جامع به منظور درک راهبردهای ارائه شده برای شهر ۳- اجرای طرح که کمیسیون یا هیأت شهر دانش‌بنیان، مسئولیت‌های متعددی همچون اجرای طرح را برعهده خواهد داشت.
- ۴- ارزیابی طرح‌ها، بررسی و اندازه‌گیری میزان پیشرفت کار و همچنین کارایی طرح‌ها و برنامه‌ها برای رفع نواقص آنها، بسیار ضروری است.

بی‌گی جانلار^۱ و همکارانش (۲۰۰۸) در مطالعه‌ای با عنوان «ایجاد شهرهای دانش؛ تجربه ملبورن در توسعه شهر دانش‌بنیان»، به بررسی مفاهیم و اصول شهر دانش‌بنیان پرداختند و به تجربه ملبورن در زمینه طرح‌های دقیق فرهنگی، علمی، تکنولوژی و نوآوری، سیاست‌های شهری و توسعه اقتصادی- اجتماعی اشاره کردند و در نهایت، استدلال کردند که ملبورن، یک شهر دانش‌بنیان در حال ظهور است که شناسایی برخی عوامل کلیدی موقیت آن و ارائه برخی بینش‌ها برای سیاست‌گذاران دیگر شهرها در طراحی و توسعه شهرهای دانش‌بنیان مؤثر خواهد بود.

ب) پژوهش‌های داخلی

قوامی‌فر و بیگ (۱۳۸۷) در مقاله «ارائه مدل استراتژیک مدیریت دانش در ایجاد و توسعه شهرهای دانش‌بنیان»، به بررسی و ارائه مفهوم شهر دانش‌بنیان، مزايا و الزامات آن پرداختند و در پایان، مدلی برای پشتیبانی از تصمیم‌گیری سیاست‌گذاران، ارائه کردند. کریمی و جمالی‌نژاد (۱۳۹۰) در مقاله‌ای با عنوان «شاخص‌های توسعه دانش‌محور در شهر اصفهان»، به بررسی شاخص‌های توسعه دانش‌محور پرداخته و به این

1- Yigitcanlar

فراهم آوردن دسترسی مؤثر به زیرساخت‌های حمل و نقلی، طراحی شهری و معماری‌ای که فناوری‌های نوین را پیوند می‌دهد، افزایش سطح رقابت تخصص‌گرایانه، ایجاد شبکه‌های پرنفوذ تجاری، ایجاد ظرفیت دسترسی به دیگر بازارها، ارتقای سطح آموزش و مهارت شهروندان، دفاع از فرهنگ کسب و کار مشارکتی و رقابت پذیر، ارائه خدمات عمومی خلاقانه و پاسخگو و زمینه‌ساز آشکارسازی فرهنگ تحمل‌پذیری و پذیرنده فرهنگ‌های متنوع بر پایه شایسته‌سالاری، نقش ایفا نماید (نبی‌پور، ۱۳۹۲).

بسیاری از شهرهای موفق دنیا در گستره کسب و کار دانایی، ساختار خود را بر تاریخ و دارایی‌های موجود خود گذاشته‌اند؛ مانند کمبریج با تاریخ بی‌همتای خود که نمی‌توان آن را در جای دیگری یافت یا تولید کرد. داشتن دانشگاه با قدمت چند قرن، همچون مغناطیسی برای جذب افراد نخبه در سطح بین‌المللی، نقش ایفا می‌کند. شناسایی نقاط قوت و ضعف یک شهر این امکان را به آن می‌دهد که بر روی نقاط قوت خود برنامه‌ریزی راهبردی انجام دهد و از نقاط ضعف به سمت تکامل به سوی یک شهر دانایی بپرهیزد. همان‌گونه که اشاره شد، گاهی این گرانیگاه می‌تواند قدرت آکادمیک شهر، مانند کمبریج و بوستون که دارای دانشگاه‌های تحقیقات‌محور مانند MIT و هاروارد هستند یا نقاط قدرت تاریخی شهر یا تولیدات پیشرفته صنعتی برای شهری همچون شفیلد باشد (نبی‌پور، ۱۳۹۲).

هر پدیده علمی که ظهور می‌کند دارای ویژگی‌های منحصر‌به‌فردی است که به عنوان یک پارادایم علمی، پاسخ‌گوی نیازها و مسائل روزمره است. مبحث شهر دانش‌بنیان نیز به عنوان یک رویکرد جدید دارای سودمندی‌های بسیاری است که در ادامه به آن اشاره شده است:

سودمندی‌های اقتصادی و سازمانی

- ایجاد شغل با درآمد و پاداش خوب
- رشد پرشتاب درآمد و ثروت جامعه
- یک اقتصاد بیشتر پایدار با نوآوری‌های فناورانه و سرمایه‌گذاری‌های فرامی

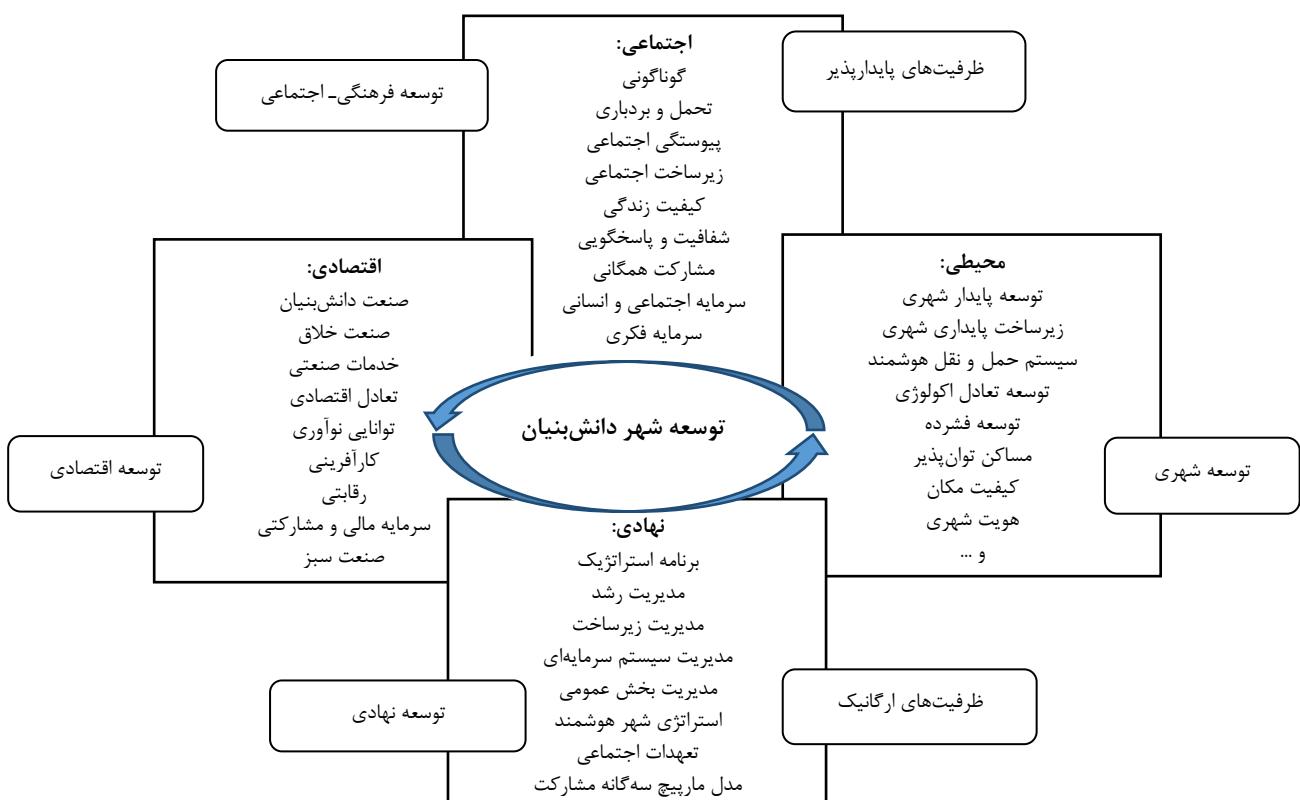
یک زمینه بین‌المللی منعکس می‌کند؛ بنابراین از فعالیت‌های تولیدمحور سنتی کاملاً متفاوت است. توسعه دانش‌بنیان، بر اصطلاحات فاکتورهای نرم؛ یعنی نرم‌افزار، موجود زنده و سازگاری، تأکید دارد و نیازمند استراتژی‌های متفاوتی است (کریمی و جمالی‌نژاد، ۱۳۹۰).

شهر دانش‌بنیان، شهری است که هدف آن، توسعه مبتنی بر دانش از طریق تشویق، ایجاد، به اشتراک‌گذاری، ارزیابی، تجدید و به روز نمودن مستمر دانش از طریق تعامل پایدار شهروندان یک شهر با یکدیگر و شهروندان سایر شهرها و با پشتیبانی به اشتراک‌گذاری دانش، طراحی مناسب و شبکه‌ها و زیرساخت‌های فناوری اطلاعات است (ناصری و قوامی‌فر، ۱۳۸۶).

مفهوم نسبتاً جدید شهر دانشی، توجه بسیاری از سازمان‌های بین‌المللی، مدیران شهری، مجتمع تحقیقاتی و پژوهشگران را طی سال‌های اخیر به خود جلب کرده است. سازمان‌های مهم بین‌المللی؛ همچون بانک جهانی، کمیسیون اروپا و سازمان ملل کمیسیون اروپا، چارچوب مدیریت دانش را در جهت‌گیری‌های استراتژیک خود در رابطه با توسعه، به کار گرفته‌اند. این دسته از استراتژی‌ها بیانگر قوت رابطه‌ای است که بین مدیریت دانش و توسعه شهری پدید آمده است. از نظر پژوهشی، آشکار است که طبیعت توسعه شهری با فعالیت‌های بخش دانش که نیازمند شرایط و محیطی متفاوت با صنایع تولیدی است، گره خورده است (کیانی و همکاران، ۱۳۸۹) (Yigitcanlar et al., 2008).

شهر دانایی از دیدگاه فیزیکی و نهادی، عملکردهای پارک‌های علم و فناوری را در عملکردهای شهری، ترکیب می‌نماید و از دید عملکردی نیز شهری است که هدفمندانه به گونه‌ای طراحی شده است که به پرورش دانایی می‌پردازد و مفاهیمی مانند: دلان‌های دانایی، دهکده دانایی و مناطق دانایی را پوشش می‌دهد. از این رو، شهر دانایی می‌تواند در ایجاد اشتغال و ثروت، رشد پرشتاب درآمد جامعه، افزایش کیفیت زندگی شهروندان،

- ابزارهایی که دسترسی به دانایی را برای شهروندان میسر می‌سازند.
- دسترسی به فناوری‌های ارتباطات جدید برای تمام شهروندان.
- سودمندی‌های فیزیکی و زیستمحیطی**
 - پیشتابی در بحث منطقه دیجیتال
 - یک طراحی شهری و معماری که فناوری‌های جدید را در هم می‌آمیزد.
 - به کارگیری و آشکار کردن میراث طبیعی، معماری و تاریخی آن به عنوان یک عامل جذاب بهبود در ظرفیت افزایش و ترمیم محیط‌زیست ساخته شده و طبیعی
 - تعهد بالاتر جامعه برای تصمیم‌گیری پیرامون زیستمحیط (نبی‌پور، ۱۳۹۲).
- ییگی جانلار در پژوهشی، توسعه قلمروی شهر دانش‌بنیان را به صورت شکل ۱ می‌داند:

شکل ۱- توسعه قلمروی شهر دانش‌بنیان (KBUD)^۱

منبع: (Yigitcanlar, 2011)

۳. فناوری اطلاعات و ارتباطات و اتوماسیون صنعتی
۴. فناوری‌های مرتبط با صنعت آلومینیوم
 ۵. سایر زمینه‌های فنی و مهندسی (کشاورزی، دامپروری، محیط‌زیست و ...).
- ۲- مراکز رشد علم و فناوری: محورهای عمدۀ فعالیت مرکز رشد واحدهای فناوری پارک علم و فناوری استان مرکزی با توجه به عمدۀ فعالیت‌های صنایع استان مرکزی و ساختار آنها و نیز تجربیات ۱۰ سال گذشته این مرکز در زمینه‌های صنایع شیمیایی، صنایع فلزی، فناوری اطلاعات و ارتباطات (ICT)، صنایع کشاورزی و بیوتکنولوژی می‌باشد. اهداف مرکز رشد عبارتند از: کمک به نمونه‌سازی و تولید محصولات قابل عرضه به بازار، بستر سازی در راستای تجاری کردن دستاوردهای تحقیقاتی، ایجاد فضای لازم برای رشد و توسعه شرکت‌های نوپا، ایجاد زمینه‌های کارآفرینی و حمایت از نوآوری و خلاقیت افراد صاحب ایده (www.astp.ir). همچنین، امروزه ۳۶ واحد مرکز رشد در پارک علم و فناوری استان، مشغول به فعالیت هستند.
- ۳- شهرک‌های صنعتی: در حال حاضر شهرستان اراک دارای سه شهرک صنعتی (شامل ابیک‌آباد، سهراهی خمین و خیرآباد البته شهرک امیرکبیر نیز در دست مطالعه و بررسی می‌باشد) است و به دلیل برخورداری از صنایع بزرگ و مادر با ویژگی‌های فوق العاده فنی و تخصصی، تجربه چهار دهه استقرار و توسعه صنعتی صنایع بزرگ و کوچک متعدد، برخورداری از موقعیت ممتاز جغرافیایی و همچوواری با قطب‌های جمعیتی و صنعتی مهم (تهران و اصفهان)، قرارگیری در کریدور حمل و نقل بین‌المللی شمال-جنوب و محورهای ارتباطی شرق-غرب کشور و مسیر راه‌آهن سراسری، قرارگیری در مسیر خطوط اصلی انتقال و تأمین انرژی (نفت، گاز و برق) کشور، وجود منابع و ذخایر معدنی فراوان فلزی و غیرفلزی و ...، دارای مزیت برای سرمایه‌گذاری بوده و این عوامل و بسیاری از پارامترهای

- به عقیده لی^۱، برای رسیدن به شهر دانش‌بنیان، ۹ راهکار وجود دارد که عبارتند از:
- ۱- شناسایی وضعیت موجود و نقاط قوت و ضعف
 - ۲- تنوع در تخصص‌گرایی
 - ۳- سازمان‌ها با مهارت بالا
 - ۴- آموزش پویا در ارتباط با اجتماع و اقتصاد
 - ۵- ارائه نقش متمایز‌کننده به شهر دانش‌بنیان
 - ۶- ساماندهی پیوندها و ارتباطات نیرومند در درون و برون منطقه شهری
 - ۷- وجود رهبری قدرتمند
 - ۸- سرمایه‌گذاری در جامعه
 - ۹- ایجاد شهر دانش‌بنیان فیزیکی (Lee, 2007) طبیعتاً برای دستیابی به هر پدیده‌ای، نیاز به زیرساخت‌ها و شرایط اولیه‌ای در زمینه شهرهای دانش‌بنیان؛ از جمله منابع انسانی، آموزش، فناوری اطلاعات، فرهنگ و ...، ضروری است که این موارد با هم رابطه متقابلی دارند و به طور سیستمی می‌توانند بر هم اثر بگذارند؛ از این رو، زیرساخت‌های اولیه و وضعیت موجود در محدوده مورد مطالعه به قرار زیر است:
- ۱- پارک علم و فناوری: پارک علم و فناوری استان مرکزی واقع در شهر اراک در سال ۱۳۸۱ شروع به فعالیت کرده است. در حال حاضر، پارک علم و فناوری استان مرکزی دارای یک مرکز واحدهای فناوری مستقر در شهرستان اراک می‌باشد. این پارک در سال ۱۳۸۷ اقدام به اخذ مجوز فعالیت یک مرکز رشد اقماری در شهرستان ساوه نموده و در همان سال نیز یک مرکز رشد اقماری در شهرستان تفرش ایجاد نموده است (www.astp.ir). اولویت فعالیت‌ها در پارک علم و فناوری استان مرکزی به شرح زیر است:
۱. مواد و محصولات شیمیایی
 ۲. محصولات فلزی (ماشین‌آلات و تجهیزات و قطعه‌سازی)

1- Lee

دانشجویان در دانشگاه غیرانتفاعی، تحصیل می‌کنند.
(گزارش اقتصادی استان مرکزی، ۱۳۹۰.)

۵- حوزه‌های علمیه: مدارس علمیه‌ای که در اراک
دایر و فعال هستند عبارتند از: مدرسه امام خمینی
(سپهداری سابق)، مدرسه آقا ضیاءالدین و مدرسه حاج
محمدابراهیم.

محدوده مورد مطالعه

شهر اراک در مختصات جغرافیایی ۴۹ درجه و ۴۲ دقیقه طول جغرافیایی، ۳۴ درجه و ۵ دقیقه عرض جغرافیایی، در فلات مرکزی ایران قرار گرفته است و ارتفاع متوسط آن، ۱۷۵۵ متر از سطح دریا می‌باشد. از نظر طبیعی، فلات فعلی اراک به وسعت ۵۴۰۰ کیلومترمربع است که ۲۴۰۰ کیلومتر آن را جلگه مرتفع اراک و مابقی را ارتفاعات اطراف اراک تشکیل می‌دهد. نقشه ۱ محدوده مورد مطالعه را نشان می‌دهد.

دیگر، موجب استقبال روزافزون صنعتگران و سرمایه‌گذاران صنعتی بهمنظور استفاده بهینه از امکانات و خدمات زیربنایی در شهرک‌های صنعتی اراک و سایر شهرستان‌های استان شده و این شهرک‌ها را از این حیث با اقبال مناسب، رویه‌رو کرده است (www.miec.ir).

۴- مراکز آموزش عالی: شهر اراك دارای ۲۵ واحد آموزش عالی؛ شامل ۷ مرکز دولتی، یک واحد پیامنور، ۱۴ مرکز علمی- کاربردی، ۲ واحد آزاد اسلامی و یک مرکز غیرانتفاعی است. تعداد دانشجویان در سال ۱۳۹۰ در این شهر، ۵۰۸۱۰ نفر بوده است که ۲۶ درصد دانشجویان در دانشگاه های دولتی، ۱۵/۵ درصد دانشجویان در دانشگاه پیام نور، ۱۲/۸ درصد دانشجویان در مراکز دانشگاه علمی- کاربردی، ۴۳/۷ درصد دانشجویان در دانشگاه آزاد اسلامی و ۲ درصد



نقشه ۱ - موقعت محدوده مواد مطالعه

(Google Map) منبع:

استفاده گردید. شاخص‌های مورد استفاده در این مطالعه، شاخص‌های آموزش عالی، مراکز علمی و تحقیقاتی، تعداد مدارس و ... می‌باشد. همچنین از تکنیک‌های تصمیم‌گیری SWOT و PESTLE استفاده شده است.

۴- روشن تحقیق

پژوهش حاضر، از نوع توصیفی- تحلیلی و نتایج آن، کاربردی است. برای جمع‌آوری اطلاعات و داده‌های مورد نیاز، از روش مطالعه اسنادی- کتابخانه‌ای و همچنین آمارنامه‌های سازمان‌ها و مراکز مرتبه در سال

مفیدی برای انتخاب راهبرد است (مبارکی، ۱۳۸۶).

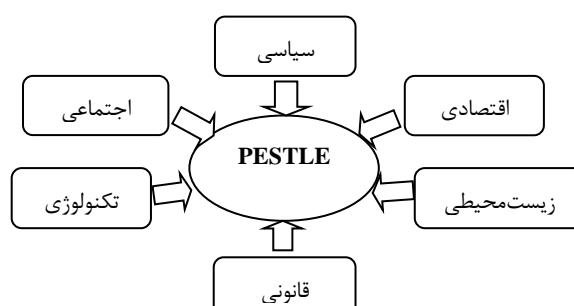
۲- تحلیل PESTLE

یکی از تحلیل‌های مهمی که امروزه در عرصه ارزیابی جایگاه و موقعیت استفاده می‌شود، تحلیل PESTLE یا PEST است (Chapman, 2010). تمامی سازمان‌ها نیازمند شناسایی فاکتورهای بیرونی در داخل محیط خود هستند تا بتوانند تأثیر بر عملیات را شناسایی کنند؛ ولی سازمان‌ها در بسیاری از موارد هیچ کنترلی بر آنها ندارد، اما مفاهیمی که مورد نیاز است را درک می‌کنند. ابزار بسیار مشهوری برای شناسایی این فاکتورهای بیرونی وجود دارد که تحلیل PESTLE است و می‌تواند مسائل سیاسی، اقتصادی، اجتماعی، تکنولوژی، قانونی و زیستمحیطی را بررسی کند (www.free-management-ebooks.com).

ارائه تحلیل PESTLE و SWOT

۱- مدل راهبردی SWOT

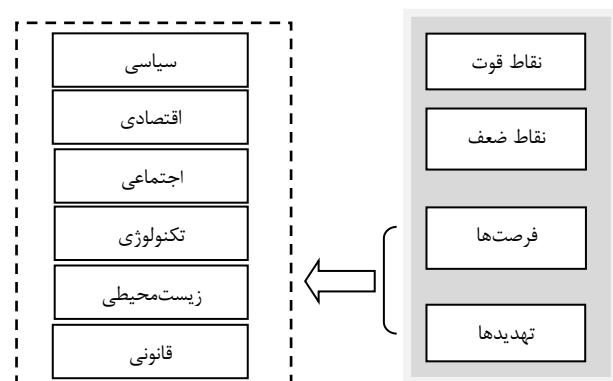
تکنیک SWOT، ابزاری برای شناخت تهدیدها و فرصت‌های موجود در محیط خارجی یک سیستم و بازشناسی ضعف‌ها و قوت‌های داخلی آن، به منظور سنجش وضعیت و تدوین راهبرد برای هدایت و کنترل آن سیستم است. به عبارت دیگر، این مدل، یک نوع تجزیه‌وتحلیل سازمانی است که به سازمان‌ها کمک می‌کند تا بتوانند منابع داخلی خود را در دوره‌های قدرت و ضعف، تجزیه‌وتحلیل کنند و آنها را در برابر محیط خارجی در دوره‌های فرصت و تهدید، با هم هماهنگ کنند. این روش، بهترین استراتژی برای سازماندهی فضا است (مرادی مسیحی، ۱۳۸۱). نقطه کلیدی این مدل، تجزیه‌وتحلیل دامنه‌ای از همه جنبه‌های موقعیتی سیستم و در نتیجه، فراهم‌کننده چارچوب



شکل ۲- تحلیل PESTLE

برای ارزیابی برنامه‌های استراتژیک واحدهای سازمانی استفاده می‌شود.

PESTLE، مخفف عوامل سیاسی، اقتصادی، اجتماعی، تکنولوژی، قانونی و زیستمحیطی است که



شکل ۳- PESTLE, SWOT Analyses

منبع: (www.jiscinfonet.ac.uk)

داخلی (نقاط قوت و ضعف) موجود در محدوده
مورد مطالعه، ارائه شدند.

با توجه به توضیحات ارائه شده از تکنیک‌های
مورد استفاده در این تحقیق، در جدول ۱ عوامل

جدول ۱- عوامل داخلی (نقاط قوت و ضعف)

امتیاز وزنی	درجه‌بندی	نرمال کردن	نقاط قوت
۰/۵۷۱	۴	۰/۱۴۳	استقرار صنایع مهم ملی و بین‌المللی در شهر S1
۰/۹۵۲	۴	۰/۲۳۸	وجود دانشگاه‌های اراک، صنعتی اراک و علوم پزشکی و مرکز آموزش عالی متعدد دیگر S2
۰/۰۹۵	۲	۰/۰۴۸	موقعیت مناسب ارتباطی شهر S3
۰/۳۸۱	۲	۰/۱۹۰	وجود زیرساخت‌های مناسب شهری S4
۰/۰۹۵	۱	۰/۰۹۵	نزدیکی به پایتخت S5
۰/۴۲۹	۳	۰/۱۴۳	جمعیت فعال زیاد در بخش‌های صنعتی و خدماتی S6
۰/۱۹۰	۲	۰/۰۹۵	قرارگیری در کریدور ترانزیتی شمالی-جنوبی (راه‌آهن) S7
۰/۰۴۸	۱	۰/۰۴۸	سهولت دسترسی سایر شهرستان‌ها به مرکز استان (اراک) S8
۲/۷۶۲		۱	جمع
امتیاز وزنی	درجه‌بندی	نرمال کردن	نقاط ضعف
۰/۱۴۳	۲	۰/۰۷۱	آلودگی هوا W1
۰/۰۷۱	۲	۰/۰۳۶	وجود اسکان غیررسمی در شهر W2
۰/۰۳۶	۱	۰/۰۳۶	بافت فرسوده در مرکز شهر W3
۰/۲۱۴	۲	۰/۱۰۷	مکان‌یابی و توزیع نامناسب کاربری‌ها W4
۰/۵۷۱	۴	۰/۱۴۳	جمعیت زیاد و کمبود امکانات W5
۰/۳۲۱	۳	۰/۱۰۷	بیکاری و پیامدهای منفی آن W6
۰/۱۴۳	۲	۰/۰۷۱	بازیافت نشدن زباله‌های شهری و دفن و دپ آنها W7
۰/۳۲۱	۳	۰/۱۰۷	رشد افقی و پراکنده شهر W8
۰/۰۷۱	۱	۰/۰۷۱	خورندگی و ادغام روستاهای حاشیه شهر W9
۰/۷۱۴	۴	۰/۱۷۹	کمبود زیرساخت‌های فناوری اطلاعات در شهر W10
۲/۶۰۷		۱	جمع

مدل PESTLE، نسبت به موارد سیاسی، اقتصادی، اجتماعی، قانونی، تکنولوژی و زیست‌محیطی می‌سنجیم که به تفکیک، این موارد در جداول ۲ و ۳ ارائه شده‌اند.

۵- یافته‌های تحقیق
امکان‌سنجی توسعه شهر دانش‌بنیان در اراک با SWOT & PESTLE بهره‌گیری از مدل SWOT & PESTLE برای تحلیل عوامل خارجی؛ یعنی مرحله بعد، شناسایی عوامل خارجی؛ یعنی فرصت‌ها و تهدیدها است که این موارد را براساس

جدول ۲- عوامل خارجی (فرصت‌ها براساس مدل PESTLE)

بخش		فرصت‌ها	نرمال شده	درجه‌بندی	امتیاز وزنی
سیاسی	PO1	جلب حمایت و توجه بیشتر مسئولان	۰/۰۲۳	۴	۰/۰۹۱
	PO2	توسعه روابط سیاسی کشور با سایر کشورها در زمینه‌های دانش‌بنیان	۰/۰۳۰	۲	۰/۰۶۱
	PO3	نوآوری در زمینه شهر دانش‌بنیان در راستای توسعه روابط خارجی	۰/۰۳۸	۴	۰/۱۵۲
	PO4	شفافیت در اقدامات و برنامه‌ریزی‌ها	۰/۰۱۵	۲	۰/۰۳۰
اقتصادی	EO1	فرصت‌های شغلی زیاد در زمینه‌های صنعتی و خدماتی	۰/۰۲۳	۳	۰/۰۶۸
	EO2	تشویق بخش خصوصی در سرمایه‌گذاری‌ها	۰/۰۳۰	۳	۰/۰۹۱
	EO3	افزایش تولیدات و عرضه و تقاضا	۰/۰۱۵	۱	۰/۰۱۵
	EO4	انگیزه شهرداری‌ها برای درآمدزایی‌های پایدار	۰/۰۳۰	۴	۰/۱۲۱
	EO5	کاهش هزینه‌ها و جلوگیری از هدر رفت منابع	۰/۰۲۳	۳	۰/۰۶۸
	EO6	اقتصاد پایدار و گسترش فرهنگ کارآفرینی	۰/۰۳۸	۴	۰/۱۵۲
	EO7	توسعه رقابت، نوآوری و صنعت خلاق	۰/۰۳۸	۳	۰/۱۱۴
	EO8	تعادل اقتصادی	۰/۰۲۳	۳	۰/۰۶۸
	EO9	توسعه صادرات تولیدات صنعتی	۰/۰۱۵	۲	۰/۰۳۰
اجتماعی	SO1	بالا رفتن کیفیت زندگی و شهرهای قابل زندگی و سرزنش	۰/۰۳۰	۴	۰/۱۲۱
	SO2	برقراری عدالت اجتماعی و توزیع بهینه خدمات	۰/۰۲۳	۳	۰/۰۶۸
	SO3	مدیریت یکپارچه شهری	۰/۰۱۵	۴	۰/۰۶۱
	SO4	بازسازی و توانمندسازی نواحی شهری مستله‌دار	۰/۰۲۳	۲	۰/۰۴۵
	SO5	خلق جامعه دانایی محور	۰/۰۳۸	۴	۰/۱۵۲
	SO6	دسترسی به فناوری‌های ارتباطات جدید برای تمام شهروندان	۰/۰۳۸	۴	۰/۱۵۲
	SO7	ابزارهایی که دسترسی شهری‌دانان به دانایی را آسان‌تر می‌کند	۰/۰۳۰	۳	۰/۰۹۱
	SO8	آموزش و فرهنگ‌سازی شهری‌دانان در استفاده از فناوری‌ها	۰/۰۳۸	۴	۰/۱۵۲
تکنولوژیک و زیرساختی	TO1	اختصاص بودجه‌های کلان برای تحقیقات دانش‌بنیان	۰/۰۳۰	۴	۰/۱۲۱
	TO2	ایجاد سیستم‌های حمل و نقل هوشمند	۰/۰۱۵	۳	۰/۰۴۵
	TO3	توسعه و گسترش فناوری‌های مختلف	۰/۰۳۰	۲	۰/۰۶۱
	TO4	تقویت زیرساخت‌های شهری مرتبط در زمینه دانش‌بنیان شدن شهر	۰/۰۳۸	۴	۰/۱۵۲
	TO5	توسعه و گسترش اینترنت در سطح شهر	۰/۰۳۸	۳	۰/۱۱۴
	TO6	استفاده از تکنولوژی‌های روز در تأسیسات شهری و بهروزرسانی آنها	۰/۰۲۳	۳	۰/۰۶۸
قانونی	LO1	اصلاح، بازبینی و به روز شدن قوانین و مقررات	۰/۰۲۳	۳	۰/۰۶۸
	LO2	تصویب قوانین عملیاتی در زمینه شهر دانش‌بنیان	۰/۰۳۰	۴	۰/۱۲۱
	LO3	خروج از بی‌قانونی و دستیابی به مقاصد روشن و کارآمد	۰/۰۲۳	۲	۰/۰۴۵
	LO4	اضافه شدن قوانین و مسئولیت‌های جدید در امور شهری	۰/۰۱۵	۳	۰/۰۴۵
زیست‌محیطی	EnO1	عدم‌وابستگی به صنایع مضر و آسیب‌رسان به محیط‌زیست	۰/۰۳۸	۴	۰/۱۵۲
	EnO2	فرهنگ‌سازی شهری‌دانان برای حفظ فضاهای طبیعی و محیط‌زیست شهری	۰/۰۲۳	۴	۰/۰۹۱
	EnO3	کاهش آلودگی‌های زیست‌محیطی، صوتی و بصری	۰/۰۳۰	۳	۰/۰۹۱
	EnO4	حفظ از محیط‌زیست و ارتقای کیفیت محیط	۰/۰۲۳	۲	۰/۰۴۵
	EnO5	گسترش فعالیت‌های NGO‌ها	۰/۰۳۰	۴	۰/۱۲۱
	EnO6	ایجاد تعادل اکولوژیک	۰/۰۱۵	۳	۰/۰۴۵
جمع					۳/۲۸۸

جدول ۳- عوامل خارجی (تهديدها براساس مدل PESTLE)

امتیاز وزنی	درجہ بندی	نرمال شده	تهديدها	
۰/۲۱۱	۴	۰/۰۵۳	مشارکت پایین دولت در به نتیجه رساندن پروژه‌ها	سياسي
۰/۰۳۵	۱	۰/۰۳۵	تغيیرات در کاریزمه دولت و اثرگذاری بر طرح‌ها	
۰/۰۵۳	۳	۰/۰۱۸	سيستمی و يكپارچه نبودن هيأت دولت در تصميم‌گيری‌ها	
۰/۱۴۰	۲	۰/۰۷۰	قطع رابطه با کشورهای خارجی	
۰/۲۸۱	۴	۰/۰۷۰	بيکاري يا کم‌کاری شهروندان کم‌سواد	اقتصادي
۰/۰۵۳	۱	۰/۰۵۳	بالا رفتن تورم به دليل تقاضای زياد در نتيجه سرمایه‌گذاری‌های شهری	
۰/۱۷۵	۲	۰/۰۸۸	کاهش رشد و توسعه در اثر به روز نشدن دانایی جامعه	
۰/۱۵۸	۳	۰/۰۵۳	وابستگی اقتصادی در صورت بومی نشدن دانش	
۰/۱۵۸	۳	۰/۰۵۳	تأثیرات جهانی شدن بر شهرها و اثرات فرهنگی	اجتماعي
۰/۰۳۵	۲	۰/۰۱۸	کمرنگ شدن برخی آداب و رسوم فرهنگی	
۰/۲۸۱	۴	۰/۰۷۰	ازدواج برخی افراد کم‌سواد جامعه در اثر پیشرفت تکنولوژی‌ها	
۰/۲۸۱	۴	۰/۰۷۰	كارآمد نبودن زیرساخت‌های تکنولوژیکی	تكنولوژي
۰/۲۳۶	۳	۰/۰۸۸	كمبود و عدم کفايت فناوري‌های لازم در شهر	
۰/۱۵۸	۳	۰/۰۵۳	عدم تطابق فناوري‌ها با سطح سواد شهروندان	
۰/۰۷۰	۲	۰/۰۳۵	کم‌اهمیت شدن شهر دانش‌بنیان در تصویب قوانین	قانوني
۰/۲۱۱	۳	۰/۰۷۰	اجرا نشدن قوانین مربوطه	
۰/۲۱۱	۴	۰/۰۵۳	عدم يكپارچگی در قوانین و مقررات	
۰/۰۵۳	۳	۰/۰۱۸	برهم خوردن اکوسیستم منطقه به دليل دخالت در محیط طبیعی	زيست‌محیطی
۰/۱۴۰	۴	۰/۰۳۵	استفاده نامتعادل از منابع و معادن	
۲/۹۶۵	-	۱	جمع	

شهرهای دانش‌بنیان یا دانایی محور مطرح می‌شود. از نمونه‌های موفق شهرهای دانایی محور در دنیا می‌توان به مونترال، مونیخ، استکهلم و بارسلونا، اشاره کرد که در این زمینه تجربه‌های فراوانی دارند. در پژوهش حاضر با توجه به بررسی‌های صورت گرفته از طریق مطالعه منابع مرتبط با شهر دانش‌بنیان و آمارهای موجود از شهر ارک و همچنین شناسایی وضعیت موجود شهر و استخراج عوامل درونی (نقاط قوت و ضعف) و عوامل بیرونی (فرصت‌ها و تهدیدها) با بهره‌گیری از تکنیک‌های PESTLE و SWOT به منظور دستیابی به راهبردهای موردنظر اقدام شد. نتایج نشان دادند که شهر ارک ظرفیت‌های تبدیل شدن به شهر دانش‌بنیان را دارد که با استفاده از نقاط قوت باید به کاهش اثرات نقاط ضعف اقدام کرد و با استفاده از فرصت‌ها، تهدیدها را کاهش داد. راهبردهای ارائه شده در این پژوهش نیز بر مبنای همین اصول هستند که در جدول ۴ بیان شده‌اند:

با توجه به نتایج به دست آمده از به کارگیری دو تکنیک مورد استفاده در پژوهش حاضر، امتیاز حاصل از نقاط قوت و فرصت‌های موجود، از ضعف‌ها و تهدیدها بیشتر است؛ بنابراین نتیجه می‌گیریم که شهر ارک دارای شرایط مناسبی است و با برنامه‌ریزی‌ها و راهبردهای دقیق می‌تواند از وضعیت بالقوه به بالفعل تبدیل شود.

اکنون با توجه به فهرست کردن نقاط قوت، ضعف، فرصت‌ها و تهدیدها، راهبردهای مورد نظر را از برخورد این عوامل به دست می‌آوریم و چهار راهکار ST, SO, WT, WO تدوین می‌شود.

۶- نتیجه‌گیری و پیشنهاد

امروزه در دنیا شاهد رشد و پیشرفت دانش در زمینه‌های مختلف هستیم. در دهه‌های اخیر نیز مبحث دانش وارد مباحث شهری شده است و با عنوانی چون:

جدول ۴ - راهبردهای ارائه شده در راستای توسعه دانشبنیان در شهر صنعتی اراک

راهبردهای WO	راهبردهای SO
<p>WO₁: به کارگیری بنیادهای علمی و تحقیقاتی برای رفع مشکلات وسائل شهری</p> <p>WO₂: خلاقیت و نوآوری در فعالیتهای دانشبنیان برای به کارگیری نیروی فعال جامعه</p> <p>WO₃: گسترش فعالیتهای آموزشی برای ارتقای افراد جامعه</p> <p>WO₄: بهره‌گیری از دانش روز به منظور ارتقای زیرساختها و سیستم‌های شهری.</p>	<p>SO₁: توسعه و بهبود ارتباط مراکز علمی و تحقیقاتی با صنعت</p> <p>SO₂: ارتقای زیرساخت‌های شهری با جذب سرمایه‌گذاری‌ها در راستای توسعه شهر دانشبنیان</p> <p>SO₃: گسترش فعالیتهای NGO‌ها در زمینه‌های حفاظت از محیط‌زیست شهری</p> <p>SO₄: ارتقای تولیدات صنعتی بر مبنای خلاقیت و متکی بر دانش به منظور رقابت در بازار</p> <p>SO₅: جلب مشارکت اجتماعی به منظور دستیابی به جامعه دانش‌محور.</p>
راهبردهای WT	راهبردهای ST
<p>WT₁: سرمایه‌گذاری‌هایی برای بهبود زیرساخت‌های فناوری اطلاعات</p> <p>WT₂: جلب اعتماد و مشارکت شهروندان به منظور حل نواحی مسئله‌دار شهر</p> <p>WT₃: به کارگیری دانش روز مدیریت شهری برای حل مسائل آلودگی هوا و پسماندها و ...</p> <p>WT₄: فرهنگ‌سازی و آموزش شهروندان.</p>	<p>ST₁: جلوگیری از انزوای شهروندان کم‌سواد با بهره‌گیری از فعالیتهای مراکز آموزش عالی</p> <p>ST₂: جلوگیری از قطع ارتباط با کشورهای خارجی با ایجاد خلاقیت و کیفیت در تولیدات صنعتی</p> <p>ST₃: استفاده از موقعیت استراتژیک شهر به منظور جلب توجه مسئولان بالادست</p> <p>ST₄: استفاده از بنیادهای علمی دانشگاه‌ها در زمینه‌های حفظ فرهنگ، محیط‌زیست و کارآفرینی و صنعت پاک.</p>

ایجاد شهرهای دانش در ایران: فرصت‌ها و چالش‌ها. اولین همایش ملی جغرافیا، شهرسازی و توسعه پایدار، تهران. زیاری، کرامت‌الله. (۱۳۸۳). مکتب‌ها، نظریه‌ها و مدل‌های برنامه‌ریزی منطقه‌ای. یزد: انتشارات دانشگاه یزد.

قومی فر، عاطفه؛ بیگ، لیلا. (۱۳۸۷). ارائه مدل استراتژیک مدیریت دانش در ایجاد و توسعه شهرهای دانشبنیان: ششمین کنفرانس بین‌المللی مدیریت، تهران.

کریمی، جعفر؛ جمالی‌نژاد، مهدی. (۱۳۹۰). شاخص‌های توسعه جامعه دانش محور در شهر اصفهان. دومین همایش ملی مدیریت پژوهش و فناوری، تهران.

کریمی، جعفر؛ جمالی‌نژاد، مهدی؛ فهمیده عمامی، مریم؛ کاووسی، حمزه. (۱۳۹۲). تدوین راهبرد اساسی ایجاد شهر دانش محور در کلان‌شهر اصفهان در راستای ایجاد اقتصاد فعال دانشبنیان. همایش ملی مدیریت بازار گانی با محوریت: کسب و کارهای کارآفرینانه و اقتصاد دانشبنیان، رامسر.

۷- منابع

- اخوان، امیرناصر؛ معتمدی، آرمان. (۱۳۹۳). اولویت‌بندی عوامل بحرانی موققیت توسعه محصول جدید در شرکت‌های دانشبنیان مستقر در شهرک علمی و تحقیقاتی اصفهان. اولین همایش ملی حسابداری، حسابرسی و مدیریت، اصفهان.
- اکبرزاده، نجمه؛ شفیع‌زاده، احسان. (۱۳۹۱). بررسی نقش دولت در بهبود روند ایجاد و توسعه کسب و کارهای دانشبنیان. فصلنامه تخصصی رشد فناوری، ۹(۳۳).
- اماگی، محمد رضا؛ سعیدی، معصومه سادات. (۱۳۸۸). نقش دانشگاه‌ها در رسیدن به افق چشم‌انداز ۱۴۰۴ و یک جامعه دانش محور. مجله کار و جامعه، شماره ۱۱۰، ۵۸-۶۳.
- خوارزمی، امیدعلی؛ نصرآبادی، حمیده؛ منتظریان، وحیده. (۱۳۹۲). ارزیابی ارتباط سطح ملی و محلی در جهت

- urban development experience. *Cities*, 25(2), 63-72.
- www.astp.ir.
- www.free-management-ebooks.com.
- www.jiscinfonet.ac.uk.
- www.miec.ir
- www.theworkfoundation.
- کیانی، اکبر؛ بزی، خدارحم؛ اسماعیل‌زاده، علی. (۱۳۸۹). بررسی جایگاه توسعه پایدار در توسعه دانش‌بنیان شهری. نخستین همایش توسعه شهری پایدار، تهران.
- گزارش اقتصادی استان مرکزی. (۱۳۹۰). اطلس آموزش عالی استان. دفتر اجتماعی استانداری مرکزی.
- مبارکی، امید. (۱۳۸۶). برنامه‌ریزی فضایی شهرستان ملکان. پایان‌نامه کارشناسی ارشد جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، دانشگاه اصفهان.
- مرادی مسیحی، واراز. (۱۳۸۱). برنامه‌ریزی استراتژیک در کلان‌شهرها. تهران: انتشارات پردیزش و برنامه‌ریزی شهری.
- ناصری، علی؛ قوامی‌فر، عاطفه. (۱۳۸۶). ارائه متدولوژی و مدل منسجم ایجاد و توسعه شهرهای دانش‌بنیان. اولین کنفرانس بین‌المللی شهر الکترونیک، تهران.
- نبی‌پور، ایرج. (۱۳۹۲). شهر دانایی راهنمایی برای سیاست‌گذاران توسعه شهری. بوشهر: انتشارات دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی بوشهر.
- Chapman, A. (2010). *SWOT analysis method and examples, with free SWOT template*.
- Ergazakis, K., Metaxiotis, K., & Psarras, J. (2004). Towards knowledge cities: conceptual analysis and success stories. *Journal of knowledge management*, 8(5), 5-15.
- Ergazakis, K., Metaxiotis, K., Psarras, J., & Askounis, D. (2006). A unified methodological approach for the development of knowledge cities. *Journal of Knowledge Management*, 10(5), 65-78.
- Lee, N. (2007). *Ideopolis: Knowledge City-regions: Distinctiveness and Cities-Beyond 'find and Replace' Economic Development?*. Work Foundation.
- Yigitcanlar, T. (2011). Knowledge-based urban development processes of an emerging knowledge city: Brisbane, Australia. *ITU Journal of the Faculty of Architecture*, 8(1), 53-67.
- Yigitcanlar, T., O'connor, K., & Westerman, C. (2008). The making of knowledge cities: Melbourne's knowledge-based